



TARKIA

BOUTIQUE INTERNACIONAL DE ADVISORY

PORTUGAL

— NA —

NOVA ERA DA ESTRUTURAÇÃO INTERNACIONAL



Como famílias e empresários internacionais estão reorganizando patrimônio, residência e estruturas globais entre Portugal e Emirados Árabes Unidos.

2026

DOCUMENTO CONFIDENCIAL & ESTRATÉGICO

Um Novo Paradigma para a Gestão Patrimonial Internacional

A transformação já começou.

Portugal continua relevante.

Mas o modelo patrimonial europeu tornou-se mais complexo, exposto e regulado.

Famílias internacionais já não procuram apenas eficiência tributária.

Procuram previsibilidade, proteção patrimonial e mobilidade global coordenada.

A internacionalização patrimonial entrou numa nova fase.

A pressão regulatória global, os mecanismos de transparência internacional e a crescente complexidade fiscal transformaram profundamente a forma como patrimônios privados e estruturas empresariais devem ser organizados.

Para empresários e famílias com atuação transfronteiriça, a estrutura internacional deixou de ser periférica. Tornou-se parte central da proteção patrimonial, sucessão, mobilidade e continuidade de longo prazo.

Mais do que eficiência, o mercado passou a exigir substância, coordenação entre jurisdições e arquitetura patrimonial resiliente.

Pressão Regulatória Global

Transparência internacional e maior exposição patrimonial.

Arquitetura Internacional

Estruturas coordenadas para proteção e continuidade.

Foi neste contexto que a TARKIA desenvolveu este guia.

O objetivo não é apresentar soluções genéricas, mas oferecer uma visão estratégica sobre internacionalização patrimonial, coordenação entre jurisdições e o papel dos Emirados Árabes Unidos numa estrutura global moderna.

Mais do que mobilidade, este documento trata de previsibilidade, proteção e visão de longo prazo. soluções, este documento procura enquadrar decisões com profundidade, disciplina e visão de longo prazo.

“A internacionalização patrimonial não é uma tendência. É uma resposta racional a um ambiente regulatório em transformação.”

O modelo patrimonial centrado em um único país tornou-se vulnerável

Mobilidade, Proteção e Previsibilidade Jurídica

O mundo atual caracteriza-se por uma crescente mobilidade de capitais e indivíduos. Neste ambiente dinâmico, a estruturação internacional deixou de ser um luxo e tornou-se uma necessidade estratégica imperativa para a preservação e o crescimento do património em escala global.

A gestão de patrimónios exige hoje uma proteção robusta, previsibilidade legal e uma governação multi-jurisdicional eficaz. Estes pilares são fundamentais para assegurar a segurança dos ativos e a sua transmissão eficiente e descomplicada às futuras gerações.

A internacionalização bem-sucedida não reside em atalhos oportunistas, mas sim na construção de frameworks estruturais e sustentáveis. Isto implica uma estratégia coerente que harmonize residência, investimento, sucessão e controlo societário, criando um quadro legítimo e resiliente a longo prazo.

1

Mobilidade com Substância

Livre circulação de capital, pessoas e estruturas entre jurisdições.

2

Proteção Patrimonial

Arcabouços jurídicos que salvaguardam ativos através das gerações.

3

Previsibilidade Jurídica

Ambientes legais estáveis, transparentes e com execução garantida.

4

Arquitetura Internacional Coordenada

Estruturas transfronteiriças coordenadas, conformes e sustentáveis.



O Que os Emirados Oferecem

Uma Plataforma de Estruturação Internacional

CONEXÕES QUE CONSTROEM LEGADOS.

BRASIL • EUROPA • ORIENTE MÉDIO

ESTRATÉGIA. PROPÓSITO. LIBERDADE.

PATRIMÔNIO PROTEGIDO. FUTURO CONSTRUÍDO.

PROTEÇÃO | EXPANSÃO | ESTRUTURA | CONTINUIDADE

LISBOA DUBAI

DOIS PONTOS. UMA VISÃO. INFINITAS POSSIBILIDADES.

Os Emirados não substituem Portugal

Complementam uma estrutura internacional moderna.

Os Emirados Árabes Unidos consolidaram-se como uma das jurisdições mais relevantes para estruturas patrimoniais internacionais.

Não como um “refúgio fiscal”, mas como um centro financeiro moderno, previsível e alinhado aos padrões globais de transparência e compliance.

A combinação entre segurança jurídica, estabilidade regulatória e ambiente empresarial competitivo tornou os EAU uma plataforma estratégica para famílias e empresas com atuação transfronteiriça.

Com adesão integral a mecanismos internacionais como CRS e FATCA, os Emirados oferecem um ambiente legítimo e institucionalmente sólido para coordenação patrimonial global.

A proposta não é opacidade.

É previsibilidade.

Para patrimônios internacionais, isso significa operar com maior clareza regulatória, proteção jurídica e eficiência operacional de longo prazo.

9%

Tributação Corporativa Competitiva

Uma das taxas mais competitivas a nível global, introduzida em 2023.

0%

Tributação sobre Dividendos e Ganhos Pessoais

Isenção sobre dividendos e mais-valias para pessoas físicas.

193+

Tratados e Conexões Internacionais

Países com tratados fiscais e acordos CRS/FATCA em vigor.

Top 10

Ambiente Global de Negócios

Posição global no ranking de ambiente empresarial.

“Os Emirados não representam conveniência fiscal. Representam previsibilidade jurídica, infraestrutura institucional e integração ao sistema financeiro internacional.”

Quando os Emirados Fazem Sentido

Cenários de Aplicação Estratégica



A estruturação nos Emirados Árabes Unidos não é uma solução universal.

É uma plataforma estratégica para indivíduos, famílias e empresas que procuram previsibilidade jurídica, coordenação internacional e proteção patrimonial de longo prazo.

Os EAU tornam-se especialmente relevantes quando existe atividade internacional genuína, mobilidade global e necessidade de alinhamento entre patrimônio, residência e expansão empresarial.



Estruturação Patrimonial

Reorganização de ativos entre jurisdições para proteção, boa governação e eficiência administrativa.



Holdings Internacionais

Estruturas internacionais para grupos empresariais, coordenação patrimonial e expansão entre jurisdições.



Planeamento Sucessório

Definição de planos de sucessão transfronteiriços com segurança jurídica e redução de fricções para herdeiros.



Expansão Internacional

Empresas que utilizam os Emirados como plataforma estratégica para expansão internacional, coordenação operacional e acesso a mercados globais.

5

Residência Internacional

Estruturas de residência alinhadas a mobilidade global, substância econômica e planeamento patrimonial internacional.

Perfis que normalmente se beneficiam desta arquitetura internacional

- Empresários residentes em Portugal com operações internacionais
- Famílias com património exposto em múltiplas jurisdições
- Holdings familiares
- Estruturas sucessórias internacionais
- Investidores globais
- Empresários digitais e mobility entrepreneurs



O Que Deve Ser Evitado

Riscos de uma Internacionalização Mal Estruturada

A internacionalização patrimonial pode ser uma ferramenta poderosa de proteção, mobilidade e continuidade.

Mas estruturas mal concebidas, sem coordenação entre jurisdições ou sem substância econômica real, frequentemente transformam eficiência em vulnerabilidade jurídica, fiscal e reputacional.

A diferença entre uma estrutura sólida e uma estrutura frágil raramente está na jurisdição. Está na forma como ela é construída, operada e coordenada.

A maioria dos problemas não nasce da estrutura.

Os maiores riscos surgem quando não existe coordenação entre jurisdições, substância econômica e governança adequada.

Promessas Simplificadas

Estruturas desprovidas de substância econômica genuína estão sob crescente escrutínio das autoridades fiscais e reguladoras, podendo ser desconsideradas ou sujeitas a pesadas penalidades.

Improvisação Jurídica

Decisões tomadas sem uma coordenação jurídica e fiscal adequada entre as diversas jurisdições criam lacunas e inconsistências de difícil correção, gerando instabilidade e custos inesperados.

Ausência de Substância

Residência ou presença corporativa sem atividade real, gestão efetiva ou presença física falha em satisfazer os padrões de transparência internacionais e pode ser questionada, invalidando os seus propósitos.

Marketing Agressivo

Soluções apresentadas como “instantâneas” ou excessivamente simplificadas normalmente ignoram requisitos fundamentais de substância, compliance e coordenação internacional.

“A internacionalização séria exige não não é construída sobre atalhos. Depende de substância, coordenação e governança internacional.”

O Papel da TARKIA

Advisory Internacional com Substância e Coordenação

A TARKIA atua na coordenação de estruturas patrimoniais e empresariais internacionais entre Portugal, Emirados Árabes Unidos e outras jurisdições globais.

Com base em Dubai, combinamos visão estratégica, expertise cross-border e governança internacional para famílias e empresas com atuação transnacional.

Nosso foco transcende a mera consultoria fiscal. Oferecemos um aconselhamento estratégico abrangente que integra estruturação, sucessão e compliance, visando construir estruturas personalizadas, sustentáveis e resilientes. Prestamos um serviço discreto e de elevado valor, desenhado para clientes sofisticados que exigem precisão e visão a longo prazo.



Presença Internacional

Sediados no Dubai, com profundo conhecimento dos quadros regulatórios portugueses e europeus, garantimos uma perspetiva verdadeiramente global.



Expertise Cross-Border

A nossa equipa multidisciplinar coordena as complexidades legais, fiscais e de governança em diversas jurisdições, criando soluções integradas.



Arquitetura Estratégica Internacional

Vamos além do compliance, oferecendo aconselhamento em estruturação, sucessão e governança patrimonial de longo prazo, com uma visão estratégica.



Coordenação Internacional

Asseguramos uma coordenação fluida entre assessores, advogados e instituições em diferentes países, otimizando a execução das suas estratégias.



Acompanhamento Personalizado

Coordenação discreta e personalizada, alinhada às particularidades patrimoniais, empresariais e sucessórias de cada cliente.



A Tarkia não atua como intermediária

Atua como coordenadora estratégica da estrutura internacional do cliente.

Como Funciona o Processo

Da Estratégia à Coordenação Internacional

O processo da TARKIA foi concebido para oferecer profundidade estratégica, coordenação internacional e execução rigorosa.

Cada estrutura é desenvolvida de forma personalizada, respeitando as particularidades patrimoniais, fiscais e regulatórias de cada cliente e jurisdição envolvida.

01

Diagnóstico Estratégico Confidencial

Reunião inicial confidencial para compreender o perfil do cliente, os seus objetivos, a estrutura atual e as ambições internacionais. Não há soluções genéricas — cada interação começa por escutar.

02

Arquitetura Internacional Personalizada

Avaliação estratégica da estrutura patrimonial, operacional e fiscal do cliente em diferentes jurisdições, com desenvolvimento de uma arquitetura internacional alinhada aos seus objetivos de longo prazo.

03

Execução Internacional Coordenada

Execução coordenada com parceiros legais, fiscais e institucionais nas jurisdições relevantes, assegurando alinhamento jurídico, substância econômica e continuidade operacional internacional.





CONCLUSÃO

A próxima década exigirá estruturas mais resilientes

A internacionalização patrimonial exige mais do que eficiência fiscal. Exige previsibilidade jurídica, governança robusta e coordenação internacional genuína. As decisões tomadas hoje definirão a resiliência das estruturas para a próxima geração.

Previsibilidade

Decisões tomadas hoje definem a resiliência das estruturas para a próxima geração.

Rigor

Coordenação disciplinada, visão internacional e acompanhamento estratégico de longo prazo.

Parceria Estratégica

Não como um atalho, mas como um parceiro para quem leva a sério a sua estrutura.

“O patrimônio internacional do futuro será construído sobre três pilares: previsibilidade, coordenação e substância”

A TARKIA foi criada para acompanhar os clientes através desta complexidade — com rigor, discrição e uma perspectiva de longo prazo. Não como um atalho, mas como um parceiro estratégico para aqueles que levam a sério a sua estrutura internacional.

PRÓXIMO PASSO

Uma conversa estratégica, confidencial e personalizada.

Cada estrutura exige coordenação jurídica, fiscal e operacional cuidadosa entre múltiplas jurisdições.
Por isso, a TARKIA atua de forma seletiva e personalizada.



contato@tarkia.ae · www.tarkia.ae

+971 566309797 · Dubai, UAE

[Instagram](#) · [LinkedIn](#) · [YouTube](#)

TARKIA — Boutique Internacional de Advisory · 2026